



แผนปฏิบัติการ (Action Plan)  
ประจำปี 2552

โรงงานไฟ กทมสรพสามิต

## วิสัยทัศน์ (VISION)

“ โรงงานไฟเป็นผู้นำของภูมิภาคอาเซียนในการผลิตและจำหน่ายไฟที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ”

## ภารกิจ (MISSION)

1. ผลิตไฟให้มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
2. พัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีสมัยใหม่
3. รักษาสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน
4. กำกับการจำหน่ายไฟภายในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพ
5. จำหน่ายไฟกับประเทศต่างๆ ในแถบภูมิภาคอาเซียน

## ยุทธศาสตร์ (STRATEGY)

1. ปรับปรุงกฎ ระเบียบ และสถานะของหน่วยงานให้เป็นนิติบุคคล
2. วางแผนธุรกิจและการตลาดจำหน่ายไฟและสิ่งพิมพ์ทั้งในและต่างประเทศ
3. ปรับปรุงเทคโนโลยีและพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพการผลิตไฟและสิ่งพิมพ์
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์การและการบริหารทรัพยากรบุคคล

## เป้าหมาย (GOAL)

1. สร้างผลกำไร เพื่อหารายไฟให้สูงขึ้นทั้งในส่วนของการจำหน่ายไฟและรายได้จากการพิมพ์สิ่งพิมพ์
2. เพิ่มคุณภาพในการผลิต โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในกระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไฟป้องกันไฟไหม้ที่มีคุณภาพทัดเทียมกับต่างประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้าและการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ
3. พัฒนางานพิมพ์สิ่งพิมพ์ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสภาพความต้องการของตลาดเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
4. เพื่อปริมาณการผลิตและจำหน่ายไฟรวมทั้งสิ่งพิมพ์ทุกชนิด เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดและทดแทนการนำเข้าไฟป้องกันไฟไหม้จากต่างประเทศ โดยการ
  - 4.1 ขยายตลาดจำหน่ายไฟไปสู่ตลาดต่างประเทศ
  - 4.2 ขยายตลาดลูกค้าในประเทศเพิ่มขึ้นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ไฟและสิ่งพิมพ์
  - 4.3 ลดต้นทุนการผลิต
5. บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
6. นวัตกรรม
  - 6.1 นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไฟและสิ่งพิมพ์ เพื่อให้ได้มาตรฐานสากล
  - 6.2 ปรับเปลี่ยนวิธีบริหารงานมาเป็นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
  - 6.3 ปรับระบบการดำเนินงานกิจการไปสู่ระบบธุรกิจเอกชนอย่างเต็มรูปแบบ

7. พัฒนาระบบบริหารงานบุคลากร เพื่อให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อรองรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและเทคโนโลยีใหม่ ๆ
8. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
  - 8.1 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์การตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญ
  - 8.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้บริการข้อมูลภายในโรงงานไฟ
  - 8.3 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้าน ICT
9. เป้าหมายทางการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
  - 9.1 นำการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในมาใช้ในองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - 9.2 พัฒนาและปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปลูกฝังอยู่ในองค์กร

## แผนปฏิบัติการประจำปี 2552

แนวทางการเตรียมการสำหรับโรงงานไฟ ที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในเรื่องการผลิต นำเข้าและจำหน่ายไฟที่จะเปิดเสรีในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งขณะนี้ยังไม่มีความแน่นอนว่า มติคณะรัฐมนตรีจะ ยืนยันให้ไฟเป็นสินค้าที่มีการควบคุมการผลิต นำเข้า และจำหน่ายสำหรับในประเทศไทยเช่นที่ผ่านมา หรือ จะมีมติให้ไฟเป็นสินค้าที่เปิดให้มีการผลิต และจำหน่ายอย่างเสรีในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ไม่ว่ามติคณะรัฐมนตรีจะออกมาในลักษณะไหน แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2552 ก็คงต้องเตรียมการรองรับเรื่องดังกล่าวไว้

จากการวิเคราะห์ของคณะศึกษาเห็นว่า รายละเอียดของโครงการที่ต้องอันดับ ความสำคัญเร่งด่วนที่จะต้องกระทำในแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2552 มีดังนี้

### 1. โครงการแปลงสภาพโรงงานไฟเป็นนิติบุคคล

#### 1.1 วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อให้โรงงานไฟ มีสถานะทางกฎหมายที่พร้อมจะดำเนินธุรกิจไฟและสิ่งพิมพ์ และมี สถานะทางกฎหมายที่จะสามารถเข้าร่วมทุนกับเอกชนที่เชี่ยวชาญด้านผลิตและจำหน่ายไฟได้

#### 1.2 เป้าหมาย โรงงานไฟมีสถานะเป็นนิติบุคคลในปีงบประมาณ 2552

1.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน โรงงานไฟนำข้อเสนอการแปลงสภาพเป็น นิติบุคคล โดยใช้แนวทางที่อาศัยพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 หรือยกร่างพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งโรงงานไฟเป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นนิติบุคคล เสนอต่อกรมสรรพสามิต ต่อกระทรวงการคลัง และ ต่อคณะรัฐมนตรีให้มีมติเห็นชอบภายในเดือนตุลาคม 2551

#### 1.4 ระยะเวลา 12 เดือน

การดำเนินงาน	เดือนที่											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
จัดทำข้อเสนอการแปลงสภาพเป็น นิติบุคคล												
เสนอกรมสรรพสามิตพิจารณา												
เสนอกระทรวงการคลังพิจารณา												
เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา												

#### 1.5 งบประมาณ 60,000 บาท (สำหรับเป็นค่าจัดทำเอกสาร)

- ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมข้อมูล จัดทำเอกสาร 20,000 บาท
- ค่าจัดทำเอกสารเสนอกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง และคณะรัฐมนตรี 40,000 บาท

#### 1.6 ความคืบหน้าของโครงการ

ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนดเรื่องส่งแผนการแปลงสภาพไปยัง สคร. อยู่ระหว่างรอ กระทรวงอนุมัติแผน และดำเนินการตามแผนแปลงสภาพที่กระทรวงอนุมัติ ในขณะนี้โรงงานไฟกำลัง จัดการรวบรวมข้อมูลเพื่อเสนอกรมสรรพสามิต

## 2. โครงการสรรหาและร่วมทุนกับพันธมิตรเอกชน

2.1 วัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อเป็นการเตรียมการหาพันธมิตรเอกชนที่เป็นมืออาชีพในการผลิตและค่าไฟมาร่วมทุน ภายในปี พ.ศ. 2552

2.2 เป้าหมาย โรงงานไฟไม่มีหลักการ เงื่อนไข ข้อตกลง และร่างสัญญาที่เตรียมพร้อมจะร่วมทุนกับเอกชนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

2.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน โรงงานไฟและคณะกรรมการโรงงานไฟ กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับ คน เงิน และการบริหารจัดการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสภาพโรงงานไฟ จากรัฐวิสาหกิจที่ไม่เป็นนิติบุคคลมาเป็นนิติบุคคล และร่วมกันพิจารณาข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักการร่วมทุน เงื่อนไขและข้อตกลงที่โรงงานไฟควรมีเตรียมไว้เพื่อเจรจาท่องกับเอกชนที่จะมาเป็นพันธมิตรร่วมทุน โรงงานไฟ โดยลักษณะข้อตกลงต้องมีความเป็นไปได้ และไม่ทำให้โรงงานไฟเสียประโยชน์ โดยเอกชนผู้ร่วมทุนมีความพอใจ

### 2.4 ระยะเวลา 5 เดือน

การดำเนินงาน	เดือนที่				
	1	2	3	4	5
จัดทำขอบเขตของโครงการ (TOR) และขออนุมัติดำเนินโครงการ					
ดำเนินการตามขั้นตอนการจ้างที่ปรึกษา					
ที่ปรึกษาดำเนินการตามสัญญาจ้าง - จัดทำหลักการเงื่อนไข ข้อตกลง - ร่างสัญญา					
ตรวจรับผลผลิตตามสัญญาจ้าง					

2.5 งบประมาณ 3,000,000 บาท สำหรับจ้างบริษัทที่ปรึกษาหรือสถาบันการศึกษาดำเนินการ

- ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างที่ปรึกษา 3,000,000 บาท

### 2.6 ความคืบหน้าของโครงการ

ยังไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจาก ยังไม่มีสภาพเป็นนิติบุคคล แต่มีแผนในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้ว เมื่อมีสภาพเป็นนิติบุคคลจึงสามารถดำเนินการโครงการได้

### 3. โครงการพัฒนาสมรรถนะพนักงานโรงงานไฟ

3.1 วัตถุประสงค์ เพื่อเตรียมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโรงงานไฟให้พร้อมที่จะเข้าแข่งขันในระบบการค้าเสรี

3.2 เป้าหมาย โรงงานไฟมีระบบสมรรถนะ (Competency) เป็นระบบพัฒนาพนักงานภายในต้นปีงบประมาณ 2552 (ตุลาคม 2551 - มีนาคม 2552) และมีหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ภายในปีงบประมาณ 2552 (เมษายน 2552 - กันยายน 2552)

3.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน โรงงานไฟจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาหรือสถาบันการศึกษาจัดทำระบบสมรรถนะและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

#### 3.4 ระยะเวลา 12 เดือน

การดำเนินงาน	เดือนที่											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
จัดทำขอบเขตโครงการ (TOR) และขออนุมัติดำเนินการโครงการ	■											
ดำเนินการตามขั้นตอนการจ้างที่ปรึกษา		■	■									
ที่ปรึกษาดำเนินการตามสัญญาจ้าง - จัดทำระบบสมรรถนะ - ฝึกอบรม / ให้ความรู้พนักงาน				■	■	■	■	■	■	■	■	
ตรวจรับผลผลิตตามสัญญาจ้าง						■		■		■		■

#### 3.5 งบประมาณ 1,500,000 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา 1,500,000 บาท

#### 3.6 ความคืบหน้าของโครงการ

- กำลังดำเนินการจ้างที่ปรึกษา

#### 4. โครงการการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนก่อสร้างโรงงานไฟใหม่

4.1 วัตถุประสงค์ เพื่อโรงงานไฟจะได้มีผลการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ในการลงทุนก่อสร้างโรงงานไฟใหม่ที่อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

4.2 เป้าหมาย โรงงานไฟมีผลการศึกษาเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อขอความเห็นชอบในการจัดตั้งโรงงานไฟใหม่ รวมทั้งเป็นฐานข้อมูลในการลงทุนออกแบบก่อสร้างโรงงานและจัดซื้อเครื่องจักรเพิ่ม

4.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินการโรงงานไฟจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษา หรือสถาบันการศึกษาทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนและออกแบบเบื้องต้นในการก่อสร้างโรงงานไฟใหม่

#### 4.4 ระยะเวลา 6 เดือน

การดำเนินงาน	เดือนที่					
	1	2	3	4	5	6
จัดทำขอบเขตของโครงการ (TOR) และขออนุมัติดำเนินโครงการ	■					
ดำเนินการตามขั้นตอนการจ้างที่ปรึกษา		■				
ที่ปรึกษาดำเนินการตามสัญญาจ้าง - ศึกษาความเป็นไปได้และจัดทำข้อเสนอการลงทุน - ออกแบบการก่อสร้างโรงงานเบื้องต้น			■	■	■	■
ตรวจรับผลผลิตตามสัญญาจ้าง				■		■

#### 4.5 งบประมาณ 7,000,000 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างที่ปรึกษา 7,000,000 บาท

#### 4.6 ความคืบหน้าของโครงการ

มีการเปลี่ยนแปลงเรื่องสถานที่ในการจัดตั้งโรงงานไฟในแผนการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน และต้องมีสภาพเป็นนิติบุคคล รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักการร่วมทุนและเงื่อนไขก่อนจึงจะสามารถทำได้

## 5. โครงการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์การที่พึงประสงค์สำหรับพนักงานโรงงานไฟ

5.1 วัตถุประสงค์ เพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ ค่านิยม และวัฒนธรรม ของพนักงานโรงงานไฟ ให้พร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในโลกธุรกิจการค้าเสรียุคใหม่

5.2 เป้าหมาย โรงงานไฟมีรางวัลจรรยาธรรมเพื่อเป็นฐานในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์การที่พึงประสงค์ของพนักงานโรงงานไฟ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

5.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินการ โรงงานไฟจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาหรือสถาบันการศึกษา ทำการศึกษากร่างประมวลจรรยาธรรม

### 5.4 ระยะเวลา 9 เดือน

การดำเนินงาน	เดือนที่								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
จัดทำขอบเขตของโครงการ (TOR) และขออนุมัติดำเนินโครงการ									
ดำเนินการตามขั้นตอนการจ้างที่ปรึกษา									
ที่ปรึกษาดำเนินการตามสัญญาจ้าง - จัดทำร่างประมวลจรรยาธรรม - รับฟังความคิดเห็นร่างประมวลฯ									
ตรวจรับผลผลิตตามสัญญาจ้าง									
ประกาศประมวลจรรยาธรรม									

### 5.5 งบประมาณ 500,000 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา 500,000 บาท

### 5.6 ความสำเร็จของโครงการ

- กำลังดำเนินการจ้างที่ปรึกษา

**สรุป** โครงการที่โรงงานไฟจะต้องดำเนินการสำหรับในแผนปฏิบัติการปี พ.ศ. 2552 จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งหมด 12,060,000 บาท