



แผนปฏิบัติการ (Action Plan)
ประจำปี 2553

โรงงานไฟฟ้ ๑ กรมสรรพสามิต

วิสัยทัศน์ (VISION)

“ โรงงานไฟเป็นผู้นำของภูมิภาคอาเซียนในการผลิตและจำหน่ายไฟที่มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ”

ภารกิจ (MISSION)

1. ผลิตไฟให้มีคุณภาพได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
2. พัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อก้าวเข้าสู่เทคโนโลยีสมัยใหม่
3. รักษาสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน
4. กำกับการจำหน่ายไฟภายในประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพ
5. จำหน่ายไฟกับประเทศต่างๆ ในแถบภูมิภาคอาเซียน

ยุทธศาสตร์ (STRATEGY)

1. ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาเครือข่ายทางการตลาดและทรัพยากรที่สำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าขององค์กร
3. แสวงหาและร่วมทุนกับเอกชน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน
4. ขยายธุรกิจไฟส่งออกและสินค้ารูปแบบใหม่

เป้าหมาย (GOAL)

1. สร้างผลกำไร เพื่อหารายไฟให้สูงขึ้นทั้งในส่วนของการจำหน่ายไฟและรายได้จากการพิมพ์สิ่งพิมพ์
2. เพิ่มคุณภาพในการผลิต โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในกระบวนการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไฟป๊อปปูล่าให้มีคุณภาพทัดเทียมกับต่างประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้าและการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ
3. พัฒนางานพิมพ์สิ่งพิมพ์ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสภาพความต้องการของตลาดเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
4. เพื่อปริมาณการผลิตและจำหน่ายไฟรวมทั้งสิ่งพิมพ์ทุกชนิด เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดและทดแทนการนำเข้าไฟป๊อปปูล่าจากต่างประเทศ โดยการ
 - 4.1 ขยายตลาดจำหน่ายไฟไปสู่ตลาดต่างประเทศ
 - 4.2 ขยายตลาดลูกค้าในประเทศเพิ่มขึ้นทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ไฟและสิ่งพิมพ์
 - 4.3 ลดต้นทุนการผลิต
5. บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

6. นวัตกรรม
 - 6.1 นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไฟและสิ่งพิมพ์ เพื่อให้ได้มาตรฐานสากล
 - 6.2 ปรับเปลี่ยนวิธีบริหารงานมาเป็นการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
 - 6.3 ปรับระบบการดำเนินงานกิจการไปสู่ระบบธุรกิจเอกชนอย่างเต็มรูปแบบ
7. พัฒนาระบบบริหารงานบุคลากร เพื่อให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ เพื่อรองรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและเทคโนโลยีใหม่ ๆ
8. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
 - 8.1 นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์การตัดสินใจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญ
 - 8.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้บริการข้อมูลภายในโรงงานไฟ
 - 8.3 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้าน ICT
9. เป้าหมายทางการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
 - 9.1 นำการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในมาใช้ในองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 9.2 พัฒนาและปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปลูกฝังอยู่ในองค์กร

แผนปฏิบัติการประจำปี 2553

1. โครงการแปลงสภาพโรงงานไฟฟ้านิติบุคคล

1.1 วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อให้โรงงานไฟฟ้ามียุทธศาสตร์ทางกฎหมายที่พร้อมจะดำเนินธุรกิจไฟฟ้และสิ่งพิมพ์ และมีสถานะทางกฎหมายที่จะสามารถเข้าร่วมทุนกับเอกชนที่เชี่ยวชาญด้านผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ได้

1.2 เป้าหมาย

โรงงานไฟฟ้ามียุทธศาสตร์เป็นนิติบุคคล

1.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

โรงงานไฟฟ้ นำข้อเสนอการแปลงสภาพเป็นนิติบุคคล โดยใช้แนวทางยกเว้นพระราชกฤษฎีกา จัดตั้งโรงงานไฟฟ้เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล เสนอต่อกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง และคณะรัฐมนตรีให้มิตเห็นชอบในการแปลงสภาพเป็นนิติบุคคล

1.4 ระยะเวลา 12 เดือน

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ระยะเวลา
1	ขั้นตอนการดำเนินการก่อนการยกเว้นพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การไฟฟ้ 1.1 โรงงานไฟฟ้จัดทำสรุปสาระสำคัญของการร่าง พ.ร.ฎ. 1.2 โรงงานไฟฟ้เตรียมข้อมูล - วัตถุประสงค์ขององค์กร ทุน และทรัพย์สินขององค์กร - สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบขององค์กร - สิทธิประโยชน์ต่างๆขององค์กร และพนักงาน - เปลี่ยนชื่อ ตราสัญลักษณ์ฯลฯ	เดือนที่ 1 - เดือนที่ 2
2	โรงงานไฟฟ้ เสนอตามระบุไว้ในข้อ 1 ต่อคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ คณะกรรมการตั้งอนุกรรมการดำเนินการยกฐานะ	เดือนที่ 2
3	โรงงานไฟฟ้เสนอรายละเอียดการยกฐานะที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ให้แก่กรมสรรพสามิตพิจารณารายละเอียด	เดือนที่ 3
4	กรมสรรพสามิตเสนอรายละเอียดรวมทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องกับร่าง พ.ร.ฎ. ทั้งหมดให้กระทรวงการคลัง	เดือนที่ 3
5	กระทรวงการคลังพิจารณารายละเอียดของร่าง พ.ร.ฎ. และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	เดือนที่ 3 - เดือนที่ 5
6	กระทรวงการคลังเสนอสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูล ก่อนเข้าสู่การประชุมของคณะรัฐมนตรี	เดือนที่ 5
7	สำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเสนอร่าง พ.ร.ฎ. พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี	เดือนที่ 6
8	คณะรัฐมนตรีเห็นชอบในหลักการร่าง พ.ร.ฎ. และมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจสอบร่าง พ.ร.ฎ.	เดือนที่ 7
9	โรงงานไฟฟ้ ขออนุญาตกรมสรรพสามิตในการดำเนินการผลิตและจำหน่าย ถังครอบแม่พิมพ์สำหรับพิมพ์ไฟฟ้	เดือนที่ 8

10	กรมสรรพสามิตติดต่อกรมธนารักษ์ในการขออนุญาตให้โรงงานไฟใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ	เดือนที่ 8
11	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาส่งร่าง พ.ร.ฎ. ที่ได้ตรวจพิจารณาแล้วกลับสู่คณะรัฐมนตรี	เดือนที่ 8
12	กรม.ให้ความเห็นชอบร่าง พ.ร.ฎ. ยกฐานะโรงงานไฟเป็นนิติบุคคล	เดือนที่ 8 – เดือนที่ 9
13	นายกรัฐมนตรีนำร่าง พ.ร.ฎ. ขึ้นทูลเกล้าฯ เพื่อทรงลงพระปรมาภิไธย	เดือนที่ 10
14	พระมหากษัตริย์ทรงลงพระปรมาภิไธย	เดือนที่ 10 – เดือนที่ 11
15	ประกาศร่าง พ.ร.ฎ.ยกฐานะโรงงานไฟเป็นนิติบุคคลในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับเป็นกฎหมายได้ (รธน. ม.195 ว.2)	เดือนที่ 12

- หมายเหตุ 1. เริ่มดำเนินงานเมื่อกระทรวงการคลังอนุมัติแผนการแปลงสภาพเป็นนิติบุคคล
 2. ในการดำเนินงานตามแผนแปลงสภาพให้สำเร็จตามระยะเวลาที่ได้ประมาณไว้
 ข้างต้นจำเป็นต้องได้รับการเร่งรัดและความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.5 งบประมาณ

ประมาณ 1,500,000 บาท

การดำเนินงาน	2552			2553					
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
6.จัดทำร่างข้อเสนอ โครงสร้างอัตรากำลังและ มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง									
7.เสนอรายงานผลการศึกษาต่อผู้บริหาร โรงงานไฟ									
8.เสนอรายงานผลการศึกษาต่อคณะกรรมการ โรงงานไฟ									

2.5 งบประมาณ

ประมาณ 2,200,000 บาท

4. โครงการสอบทานระบบประเมินผลงานของพนักงานโรงงานไฟ

4.1 วัตถุประสงค์

เพื่อออกแบบและจัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการผลักดันแผนวิสาหกิจของโรงงานไฟ

4.2 เป้าหมาย

สร้างระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน 1 ระบบ ภายในระยะเวลา 6 เดือน (เมษายน - กันยายน 2553)

4.3 ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

โรงงานไฟจ้างที่ปรึกษาหรือสถาบันการศึกษา ทำการศึกษาโครงการ สอบทานระบบประเมินผลงานของพนักงานโรงงานไฟ

4.4 ระยะเวลา 6 เดือน (เมษายน - กันยายน 2553)

การดำเนินงาน	2553					
	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ที่ปรึกษาดำเนินการตามสัญญา						
1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง						
- ศึกษาแผนวิสาหกิจของโรงงานไฟ						
- สัมภาษณ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อรับทราบสภาพปัญหาในการบริหารผลการปฏิบัติงาน						
- สรุปรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ						
2. ออกแบบระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน						
3. กำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรหรือระดับบุคคล						
กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และแบบประเมิน						
4. จัดทำร่างข้อเสนอระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน						
5. เสนอรายงานผลการศึกษาต่อผู้บริหารโรงงานไฟ						
6. เสนอรายงานผลการศึกษาต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ						

4.5 งบประมาณ

ประมาณ 500,000 บาท

สรุป โครงการที่โรงงานไฟจะต้องดำเนินการสำหรับในแผนปฏิบัติการปี พ.ศ. 2553 จำนวนทั้งสิ้น
4 โครงการ ใช้งบประมาณทั้งหมด 4,900,000 บาท